

FINANCIEEL JAARRAPPORT 2025

VAN STICHTING STBN

TE UTRECHT

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	1
Algemeen	3
Kengetallen	4
BESTUURSVERSLAG	
Bestuursverslag	6
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	
Geconsolideerde balans per 31 december 2025	8
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	11
Toelichting op de geconsolideerde balans	15
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten	28
Overige toelichtingen	32
ENKELVOUDIGE JAARREKENING	
Enkelvoudige balans per 31 december 2025	34
Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	36
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	37
Toelichting op de enkelvoudige balans	39
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten	52
Overige toelichtingen	56
BIJLAGEN	

Stichting STBN
Ter attentie van de directie en de raad van toezicht
Mercatorlaan 1200
3528 BL Utrecht

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting STBN te Utrecht beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting STBN per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording (RojW).

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting STBN zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording (RojW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in Stichting STBN en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fraude of fouten, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van Stichting STBN en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van Stichting STBN;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van Stichting STBN;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Elst, 4 juni 2026

De Jong & Laan Accountants en Advies B.V.

N.C. van der Wolf MSc RA

ALGEMEEN

Activiteiten

Stichting STBN heeft ten doel het leveren van een bijdrage aan goede geboortezorg in Nederland, door het bevorderen van de kwaliteit, cliëntgerichtheid en doelmatigheid van de geboortezorg en het daaromtrent adviseren, bedrijfsmatig ondersteunen en stimuleren van samenwerking.

Vaststelling jaarrekening

De Raad van bestuur heeft de jaarrekening 2024 vastgesteld. Het saldo van de baten en lasten over het boekjaar 2024 bedroeg € -22.114.

Dochter-organisatie

Op 28 november 2016 is door Stichting STBN een rechtspersoon opgericht: Stichting STBN Diensten. Het bestuur wordt gevormd door Stichting STBN. In 2025 is het besluit genomen om Stichting STBN en Stichting STBN Diensten te laten fuseren. Dit zal in 2026 plaatsvinden. Stichting STBN Diensten is de verdwijnende entiteit.

KENGETALLEN

Resultaten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€	€	€	€
Netto omzet	3.353	3.204	2.851	2.921	2.758
Som der bedrijfsopbrengsten	3.461	3.279	2.985	3.169	2.903
Resultaat boekjaar	47	-22	-44	85	19

Liquiditeit

Current ratio

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
$\frac{\text{B Vlottende activa}}{\text{C Kortlopende schulden}}$	1,3	1,1	0,9	1,3	1,2

Quick ratio

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
$\frac{\text{Vlottende activa - voorraden}}{\text{C Kortlopende schulden}}$	1,3	1,1	0,9	1,3	1,2

Solvabiliteit

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	%	%	%	%	%
$\frac{\text{A Groepsvermogen}}{\text{Totaal vermogen}} \times 100$	28,6	26,7	29,2	37,0	34,4

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	%	%	%	%	%
$\frac{\text{Vreemd vermogen}}{\text{Totaal vermogen}} \times 100$	71,4	73,3	70,8	60,8	65,6

Rentabiliteit

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	%	%	%	%	%
$\frac{\text{Totaal van bedrijfsresultaat}}{\text{Totaal vermogen}} \times 100$	12,6	-0,3	-4,1	11,2	3,7

Directieverslag 2025

2025 was voor STBN een jaar waarin met behulp van de interim bestuurder de in 2024 ingezette herijking van visie en koers daadwerkelijk zichtbaar en voelbaar werd. De strategie werd bepaald en vastgesteld en de organisatie op basis hiervan ingericht. Uitkomst hiervan was ook dat een aantal niet meer binnen deze strategie passende activiteiten werden beëindigd. Deze activiteiten hadden betrekking op de activiteiten binnen Stichting STBN Diensten. Mede als gevolg hiervan is besloten om Stichting STBN Diensten te laten fuseren met Stichting STBN waardoor de aansturing ook eenvoudiger en eenduidiger wordt. Daarnaast is besloten om de aandelen in MijnKindonline af te stoten met als reden dat deze activiteiten beter zijn geborgd bij een organisatie die zich volledig focust op digitale geboortezorg.

Parallel hieraan is de nieuwe besturings- en managementfilosofie is gedefinieerd:

- Integraal procesmanagement als uitgangspunt, waarbij verantwoordelijkheden zo laag mogelijk in de organisatie belegd zijn en zoveel mogelijk zelfsturing
- Leanmanagement als principe voor het borgen van effectieve en efficiënte bedrijfsvoering
- Klant- en medewerkerstevredenheid leidend voor de kwaliteit van de bedrijfsvoering

Deze kreeg stevig vorm en samen met onze kernwaarden ‘Samen To-the-point, Betrokken en Neutraal’ en de hernieuwde focus op onze kernactiviteiten heeft dit bijgedragen aan een positief resultaat.

Het extern uitdragen van onze aangescherpte richting werd — en wordt — breed gewaardeerd. Ondanks de herstructurering die is doorgevoerd, is de omzet gegroeid en is er een positief resultaat geboekt.

Concrete resultaten

Geboortehuizen Utrecht en Amersfoort

Beide geboortehuizen zijn HKZ gecertificeerd en er is intensief gewerkt aan het borgen en verder versterken van de kwaliteit van zorg en dienstverlening.

Echocentra

Echocentrum Vita kreeg twee extra locaties en het Haagse Hof één. Hierdoor zijn echo's nog beter bereikbaar voor cliënten. Daarnaast werd Echocentrum Vita gevisiteerd door de vergunninghouder:

‘Groningen Vita Verloskundig Centrum voldoet aan de kwaliteitseisen gesteld aan de uitvoering aan de uitvoering van het ETSEO en TTSEO. Binnen de zorginstelling wordt er volgens de kwaliteitseisen gewerkt en wordt voldoende aandacht gegeven aan de uitvoering van de prenatale screening. Er zijn geen verbeterpunten vastgesteld door de auditcommissie van de SPSNN. Hierbij is de audit met goed gevolg afgesloten’

Externe opdrachten en samenwerking

Op verzoek van een verloskundigencoöperatie heeft STBN tijdelijk het directeurschap van een echocentrum overgenomen. Daarnaast ondersteunen we een zorggroep van verloskundigen bij hun ambitie om een nieuw geboortecentrum te realiseren.

In meerdere regio's zijn gesprekken gestart over samenwerking rond geboortecentra, echocentra en aanvullende diensten zoals een verloskundige post, inclusief het verkennen van passende organisatorische modellen.

De structurele afstemming met eerstelijns verloskundigen in de regio's rondom onze centra heeft de samenwerking versterkt. Deze contacten hebben geleid tot nieuwe ideeën, verdieping van de relatie en gesprekken over toekomstige samenwerkingsmodellen, waaronder mogelijke uitbreidingen van functies en gezamenlijke organisatorische vormen.

Organisatie, governance en kwaliteit

Organisatie

Volgend op de nieuwe managementfilosofie zijn ontwikkelgesprekken, zowel individueel als centrum overstijgend, op gang gekomen. Medewerkers worden meer dan ooit betrokken bij meedenken én meedoen. Dit heeft in veel teams geleid tot nieuwe energie, eigenaarschap en frisse ideeën.

RvT en directie

2 leden van de RvT hebben in 2025 afscheid genomen van STBN: M. Bartels (1-12-2025), D.J. Willekens (18-11-2025).

Medio 2025 is besloten tot een tweehoofdige Directie. Per 1 december is mw. Lauri Winkel benoemd tot directeur van STBN, werving voor een 2^e directeur is eind 2025 gestart en wordt naar verwachting in 2026 aangenomen. In december 2025 is daarnaast de Ondernemingsraad (OR) geïnstalleerd, waarmee medewerkers formeel betrokken zijn bij de organisatie en de beleidsvorming. Ook de nieuwe overlegstructuren — ontstaan door de aanstelling van managers en senior medewerkers — hebben geleid tot meer medewerkersparticipatie en een bredere bestuurlijke basis.

Kwaliteit

Kwaliteit was in 2025 een belangrijk thema binnen de hele organisatie — niet alleen in de centra, maar nadrukkelijk ook binnen de ondersteunende diensten.

Binnen HR zijn stappen gezet in het verder professionaliseren van HR-beleid, procesoptimalisatie en het versterken van de ondersteuning aan management en medewerkers. Hiermee is een basis gelegd voor een meer structurele leer- en ontwikkelagenda voor de organisatie.

Op het gebied van ICT is gewerkt aan het verbeteren van (het gebruik van) systemen en digitale veiligheid. Door procesverbeteringen, het aanstellen van een FG en het onderbrengen van ICT bij één partij is de continuïteit en betrouwbaarheid van onze dienstverlening versterkt.

De professionalisering van HR en ICT vormt een essentiële basis voor de verdere ontwikkeling van STBN.

Vooruitblik

Na de periode van bezinning in 2024 en de strategische verankering in 2025 staat STBN er sterk voor. De aangescherpte koers, de vernieuwde strategie en de verstevigde managementstructuur vormen een solide basis voor verdere groei.

STBN blijft zich, samen met ketenpartners, inzetten voor toekomstbestendige geboortezorg, *waarbij onze droom is dat elke zwangere een zo gezond mogelijke zwangerschap heeft en het (on)geboren kind de beste start heeft in een niet medische en veilige omgeving*. Hierin staan kwaliteit, samenwerking en innovatie centraal. Wij zijn goed gepositioneerd om onze maatschappelijke opdracht ook in de komende jaren met overtuiging te blijven vervullen en duurzaam bij te dragen aan de geboortezorg in Nederland.

Tot slot

Mijn grote dank gaat uit naar alle medewerkers die de veranderingen van dichtbij hebben meegemaakt en zich met volle inzet hebben ingezet. Naar iedereen die nieuwe rollen oppakte, bleef doorgaan terwijl niet alles al duidelijk was, en mij persoonlijk heeft gesteund: dank voor jullie betrokkenheid en vertrouwen.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lauri Winkel', written in a cursive style.

Lauri Winkel, directeur STBN

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatverdeling)

ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
A VASTE ACTIVA		
I Immateriële vaste activa	-	517
II Materiële vaste activa	340.307	306.334
III Financiële vaste activa	1	59.092
B VLOTTENDE ACTIVA		
I Vorderingen	308.032	350.168
II Liquide middelen	342.391	170.149
TOTAAL ACTIVA	<u><u>990.731</u></u>	<u><u>886.260</u></u>

PASSIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
A Groepsvermogen	283.454	236.460
B Langlopende schulden	204.760	169.595
C Kortlopende schulden	502.517	480.205
TOTAAL PASSIVA	<u><u>990.731</u></u>	<u><u>886.260</u></u>

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Netto omzet	3.353.058	3.204.151
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>108.104</u>	<u>74.889</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>.....3.461.162</u>	<u>.....3.279.040</u>
Lasten		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	219.417	335.851
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	2.488.202	2.366.346
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	83.253	72.925
Huisvestingskosten	220.011	219.663
Verkoopkosten	72.962	54.548
Kantoorkosten	145.231	156.117
Algemene kosten	<u>107.230</u>	<u>76.637</u>
Som der bedrijfslasten	<u>.....3.336.306</u>	<u>.....3.282.087</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	<u>.....124.856</u>	<u>.....-3.047</u>
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-43.007	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-18.768</u>	<u>-19.067</u>
Financiële baten en lasten	<u>.....-61.775</u>	<u>.....-19.067</u>
Totaal van resultaat voor belastingen	63.081	-22.114
Belastingen over de winst of het verlies	<u>-16.084</u>	<u>-</u>
Resultaat na belastingen	<u>.....46.997</u>	<u>.....-22.114</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting STBN is feitelijk en statutair gevestigd op Mercatorlaan 1200, 3528 BL te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30170585.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting STBN heeft ten doel het leveren van een bijdrage aan goede geboortezorg in Nederland, door het bevorderen van de kwaliteit, cliëntgerichtheid en doelmatigheid van de geboortezorg en daaromtrent adviseren, bedrijfsmatig ondersteunen en stimuleren van samenwerking. Ondersteunend hiervoor is per 1 januari 2017 STBN Diensten opgericht.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Stichting STBN zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De consolidatiegrondslagen

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting STBN zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende Stichting STBN Diensten. De activiteiten van Stichting STBN Diensten (advies) zijn officieel gestart in 2017.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel Stichting STBN als de geconsolideerde maatschappijen van Stichting STBN.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting STBN.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) en de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Informatieverschaffing over afwijkingen in bedragen van het voorgaande boekjaar als gevolg van een herziening

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Grondslagen

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats

tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting STBN in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de geconsolideerde winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Pensioenlasten

Stichting STBN heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Zorg en Welzijn. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting STBN betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In december 2024 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 124,3%. De daling van de actuele dekkingsgraad werd met name veroorzaakt door de daling van de rente en de verhoging van de pensioenen per 1 januari 2025⁶. In het bijgewerkte herstelplan van 2026 laat PFZW zien dat de beleidsdekkingsgraad eind 2032 weer op het vereiste niveau kan zijn. Dit is binnen de wettelijke hersteltermijn van 10 jaar. Het herstelplan vervalt bij het overgaan naar het beoogde nieuwe pensioenstelsel (per 1 januari 2026). In de transitieperiode voorafgaande aan het nieuwe pensioenstelsel heeft PFZW de keuze om onder voorwaarden gebruik te maken van andere wettelijke regels. Maakt, PFZW daar gebruik van, dan vervangt het overbruggingsplan het herstelplan. In een overbruggingsplan laat een pensioenfonds zien dat het overgaan naar het nieuwe pensioenstelsel over voldoende dekkingsgraad beschikt voor die overgang.

Stichting STBN heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting STBN heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

A VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
I Immateriële vaste activa		
Software	<u>-</u>	<u>517</u>
I Immateriële vaste activa		
		<u>Software</u>
		€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs		125.157
Cumulatieve afschrijvingen		<u>-124.640</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025		<u>517</u>
<u>Mutaties</u>		
Afschrijvingen		<u>-517</u>
Saldo mutaties		<u>-517</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs		125.157
Cumulatieve afschrijvingen		<u>-125.157</u>
Boekwaarde per 31 december 2025		<u>-</u>
Immateriële vaste activa: Economische levensduur		
Afschrijvingspercentage		<u>Immateriële</u> <u>vaste activa</u> 20,00

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
II Materiële vaste activa		
Verbouwingkosten	45.894	51.866
Inventaris	<u>294.413</u>	<u>254.468</u>
	<u>340.307</u>	<u>306.334</u>

II Materiële vaste activa

	<u>Verbou- wingskosten</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	85.400	712.755	798.155
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-33.534</u>	<u>-458.287</u>	<u>-491.821</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>51.866</u>	<u>254.468</u>	<u>306.334</u>
<u>Mutaties</u>			
Investerings-	-	116.031	116.031
Afschrijvingen	<u>-5.972</u>	<u>-76.086</u>	<u>-82.058</u>
Saldo mutaties	<u>-5.972</u>	<u>39.945</u>	<u>33.973</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	85.400	827.234	912.634
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-39.506</u>	<u>-532.821</u>	<u>-572.327</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>45.894</u>	<u>294.413</u>	<u>340.307</u>

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	<u>Bedrijfsge- bouwen en - terreinen</u>	<u>Andere vas- te bedrijfs- middelen</u>
Afschrijvingspercentage	10,00	20,00

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
III Financiële vaste activa		
Andere deelnemingen (geen groepsmaatschappijen)	1	1
Latente belastingvorderingen	-	16.084
Overige vorderingen	-	43.007
	<u>1</u>	<u>59.092</u>

III Financiële vaste activa

	Andere deelne- mingen (netto- vermogens- waarde)	Latente be- lastingvor- deringen	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>				
Hoofdbedrag	<u>1</u>	<u>16.084</u>	<u>43.007</u>	<u>59.092</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>1</u>	<u>16.084</u>	<u>43.007</u>	<u>59.092</u>
<u>Mutaties</u>				
Waardeverminderingen en - veranderingen	-	-	-43.007	-43.007
Afnamen	-	-16.084	-	-16.084
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>-16.084</u>	<u>-43.007</u>	<u>-59.091</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>				
Hoofdbedrag	1	-	43.007	43.008
Cumulatieve waardevermin- deringen en -veranderingen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-43.007</u>	<u>-43.007</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Andere deelnemingen (geen groepsmaatschappijen)		
Mijnkind.online B.V.	<u>1</u>	<u>1</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

Mijnkind.online B.V.

Stand per 1 januari

Nettovermogenswaarde	<u>1</u>	<u>1</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>1</u>	<u>1</u>
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>

Stand per 31 december

Nettovermogenswaarde	<u>1</u>	<u>1</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>1</u>	<u>1</u>

De deelneming betreft een in 2019 verkregen deelneming ter waarde van € 30 met een belang van 40% ultimo boekjaar. Het gaat om de deelneming MijnKindOnline B.V. te Utrecht

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Latente belastingvorderingen		
Actieve belastinglatentie	<u>-</u>	<u>16.084</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

Actieve belastinglatentie

Stand per 1 januari	16.084	16.084
Afnamen	<u>-16.084</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>16.084</u>

De latente belastingvordering betreft een dit jaar gevormde, latentie vennootschapsbelasting van 2025 -% (2024: 13%) van het netto resultaat van STBN Diensten.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Lening Mijnkind.online B.V.	<u>-</u>	<u>43.007</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lening Mijnkind.online B.V.		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdbedrag	<u>43.007</u>	<u>70.000</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u><u>43.007</u></u>	<u><u>70.000</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Waardeverminderingen	-43.007	-
Aflossing in boekjaar	<u>-</u>	<u>-26.993</u>
Saldo mutaties	<u><u>-43.007</u></u>	<u><u>-26.993</u></u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdbedrag	43.007	43.007
Afwaardering vordering	<u>-43.007</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>43.007</u></u>

De lening is in 2020 verstrekt met een hoofdsom van € 50.000. In 2021 is het bedrag verhoogd met € 20.000. De rente bedraagt 2,5%. Er zijn geen verdere afspraken overeengekomen. De lening is in de jaarrekening 2025 volledig afgewaardeerd.

B VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
I Vorderingen		
Vorderingen op handelsdebiteuren	33.882	93.913
Overige vorderingen en overlopende activa	270.489	256.255
Belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>3.661</u>	<u>-</u>
	<u><u>308.032</u></u>	<u><u>350.168</u></u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	124.033	192.957
Dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	<u>-90.151</u>	<u>-99.044</u>
	<u><u>33.882</u></u>	<u><u>93.913</u></u>

De openstaande debiteurenvordering op deelneming Mijnkind.online is volledig voorzien.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>3.661</u>	<u>-</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te factureren omzet	192.175	186.726
Vooruitbetaalde bedragen	66.865	58.080
Waarborgsom	<u>11.449</u>	<u>11.449</u>
	<u><u>270.489</u></u>	<u><u>256.255</u></u>

Hiervan heeft een bedrag van € - een looptijd van langer dan 1 jaar.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
II Liquide middelen		
Rabobank	<u>342.391</u>	<u>170.149</u>

Informatieverschaffing over liquide middelen

Er is een rekening-courant krediet van € 250.000 bij de Rabobank.

PASSIVA

A Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
B Langlopende schulden		
Schulden aan banken	<u>204.760</u>	<u>169.595</u>

B Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2025	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	<u>277.159</u>	<u>72.399</u>	<u>204.760</u>

RESTERENDE LOOPTIJD > 5 JAAR

€ -

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan banken		
Financieringen	35.168	51.940
Leaseverplichtingen	<u>169.592</u>	<u>117.655</u>
	<u>204.760</u>	<u>169.595</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Financieringen		
Lening Rabobank .628	<u>35.168</u>	<u>51.940</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lening Rabobank .628		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	80.000	-
Cumulatieve aflossing	<u>-13.560</u>	<u>-</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>66.440</u></u>	<u><u>-</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Verhoging	-	80.000
Aflossing	<u>-16.272</u>	<u>-13.560</u>
Saldo mutaties	<u><u>-16.272</u></u>	<u><u>66.440</u></u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	80.000	80.000
Cumulatieve aflossing	-29.832	-13.560
Kortlopend deel	<u>-15.000</u>	<u>-14.500</u>
Saldo per 31 december	<u><u>35.168</u></u>	<u><u>51.940</u></u>

In februari 2024 is een lening verstrekt met een hoofdsom van € 80.000.
De lening heeft een looptijd van 60 maanden en een rente van 6,65%.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Leaseverplichtingen		
Leaseverplichting Rabobank .847	23.158	36.616
Leaseverplichting Rabobank .286	25.277	37.828
Leaseverplichting Rabobank .424	32.661	43.211
Leaseverplichting Rabobank .593	48.455	-
Leaseverplichting Rabobank .959	<u>40.041</u>	<u>-</u>
	<u><u>169.592</u></u>	<u><u>117.655</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leaseverplichting Rabobank .847		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	65.776	65.776
Cumulatieve aflossing	<u>-16.542</u>	<u>-4.710</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>49.234</u></u>	<u><u>61.066</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-12.619</u>	<u>-11.832</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	65.776	65.776
Cumulatieve aflossing	-29.161	-16.542
Kortlopend deel	<u>-13.457</u>	<u>-12.618</u>
Saldo per 31 december	<u><u>23.158</u></u>	<u><u>36.616</u></u>

Dit betreft een financial lease overeenkomst met de Rabobank. De rente bedraagt 6,45%. De overeenkomst is op 17 augustus 2023 ingegaan en heeft een looptijd van 60 maanden. De annuïteit bedraagt maandelijks € 1.278,56.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leaseverplichting Rabobank .286		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	62.339	62.339
Cumulatieve aflossing	<u>-12.762</u>	<u>-1.764</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>49.577</u></u>	<u><u>60.575</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-11.749</u>	<u>-10.998</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	62.339	62.339
Cumulatieve aflossing	-24.511	-12.762
Kortlopend deel	<u>-12.551</u>	<u>-11.749</u>
Saldo per 31 december	<u><u>25.277</u></u>	<u><u>37.828</u></u>

Dit betreft een financial lease overeenkomst met de Rabobank. De rente bedraagt 6,62%. De overeenkomst is op 3 november 2023 ingegaan en heeft een looptijd van 60 maanden. De annuïteit bedraagt maandelijks € 1.216,53.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leaseverplichting Rabobank .424		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	58.241	-
Cumulatieve aflossing	<u>-5.030</u>	<u>-</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>53.211</u></u>	<u><u>-</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Verhoging	-	58.241
Aflossing	<u>-10.550</u>	<u>-5.030</u>
Saldo mutaties	<u><u>-10.550</u></u>	<u><u>53.211</u></u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	58.241	58.241
Cumulatieve aflossing	-15.580	-5.030
Kortlopend deel	<u>-10.000</u>	<u>-10.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>32.661</u></u>	<u><u>43.211</u></u>

Dit betreft een financial lease overeenkomst met de Rabobank. De rente bedraagt 6,35%. De overeenkomst is op 11 juli 2024 ingegaan en heeft een looptijd van 60 maanden. De annuïteit bedraagt maandelijks € 1.129,49.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leaseverplichting Rabobank .593		
Saldo per 1 januari	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Verhoging	66.550	-
Aflossing	<u>-5.868</u>	<u>-</u>
Saldo mutaties	<u><u>60.682</u></u>	<u><u>-</u></u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	66.550	-
Cumulatieve aflossing	-5.868	-
Kortlopend deel	<u>-12.227</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u><u>48.455</u></u>	<u><u>-</u></u>

Dit betreft een financial lease overeenkomst met de Rabobank. De rente bedraagt 5,47%. De overeenkomst is op 16 juli 2025 ingegaan en heeft een looptijd van 60 maanden. De annuïteit bedraagt maandelijks € 1.264,50.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leaseverplichting Rabobank .959		
Saldo per 1 januari	-	-
<u>Mutaties</u>		
Verhoging	50.685	-
Aflossing	-1.480	-
Saldo mutaties	<u>49.205</u>	<u>-</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	50.685	-
Cumulatieve aflossing	-1.480	-
Kortlopend deel	-9.164	-
Saldo per 31 december	<u>40.041</u>	<u>-</u>

Dit betreft een financial lease overeenkomst met de Rabobank. De rente bedraagt 5,36%. De overeenkomst is op 25 november 2025 ingegaan en heeft een looptijd van 60 maanden. De annuïteit bedraagt maandelijks € 960,58.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
C Kortlopende schulden		
Schulden aan banken	72.399	48.867
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	77.033	97.843
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	124.910	133.788
Overige schulden en overlopende passiva	<u>228.175</u>	<u>199.707</u>
	<u>502.517</u>	<u>480.205</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan banken		
Aflossingsverplichtingen	<u>72.399</u>	<u>48.867</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Aflossingsverplichtingen		
Lening Rabobank .628	15.000	14.500
Leaseverplichting Rabobank .847	13.457	12.618
Leaseverplichting Rabobank .286	12.551	11.749
Leaseverplichting Rabobank .424	10.000	10.000
Leaseverplichting Rabobank .959	9.164	-
Leaseverplichting Rabobank .593	<u>12.227</u>	<u>-</u>
	<u>72.399</u>	<u>48.867</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>77.033</u>	<u>97.843</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen bedragen	123.733	81.088
Vakantiegeld	81.364	77.119
Vakantiedagen	15.572	16.483
Nettolonen	4.690	3.009
Terugbetalingsverplichting zorgverzekeraars/IGO's oude jaren	2.816	2.008
Vooruitgefactureerde termijnen	<u>-</u>	<u>20.000</u>
	<u>228.175</u>	<u>199.707</u>

Hiervan heeft een bedrag van € - een looptijd van langer dan 1 jaar.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt voor het komende jaar

€ 138.000. Na 2025 is het bedrag afhankelijk van het wel of niet verzelfstandigen van de vestigingen. Ultimo december 2025 zijn wij een leaseverplichting aangegaan voor 2 echoapparatuur voor een jaarlijks totaal bedrag van € 48.000.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Verpanding en zekerheden inzake apparatuur

Ter zekerheid voor de nakoming van de verplichtingen uit hoofde van de met Rabobank afgesloten financial leaseovereenkomsten, zijn de desbetreffende (gefinancierde) activa verpand aan Rabobank.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Stichting STBN maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met de volgende instellingen: Stichting STBN Diensten en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Netto omzet		
Opbrengsten Geboortehuizen	1.943.279	1.763.568
Opbrengsten Echocentra	<u>1.409.779</u>	<u>1.440.583</u>
	<u>3.353.058</u>	<u>3.204.151</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten		
Advieswerkzaamheden	90.458	54.431
Opbrengsten stage en overige opbrengsten	<u>17.646</u>	<u>20.458</u>
	<u>108.104</u>	<u>74.889</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Andere externe kosten	<u>219.417</u>	<u>335.851</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Andere externe kosten		
Medisch verbruikmaterialen	140.574	171.847
Leasekosten apparatuur	56.940	58.440
Onderhoud apparatuur	15.739	6.238
Inhuur echoscopisten	6.164	69.033
Kosten project Eindhoven	<u>-</u>	<u>30.293</u>
	<u>219.417</u>	<u>335.851</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	1.693.617	1.696.206
Sociale lasten en pensioenlasten	451.716	446.427
Overige personeelsbeloningen	<u>342.869</u>	<u>223.713</u>
	<u>2.488.202</u>	<u>2.366.346</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen		
Brutolonen	1.704.749	1.708.707
UWV uitkering	<u>-11.132</u>	<u>-12.501</u>
	<u>1.693.617</u>	<u>1.696.206</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	285.359	284.075
Pensioenlasten	<u>166.357</u>	<u>162.352</u>
	<u>451.716</u>	<u>446.427</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige personeelsbeloningen		
Diensten door derden	216.274	116.205
Vergoeding reis- en verblijfkosten	48.151	57.212
Arbodienst	32.190	22.376
Studie- en opleidingskosten	18.688	12.401
Overige personeelskosten	27.572	15.519
Inzet uren STBN Diensten	<u>-6</u>	<u>-</u>
	<u>342.869</u>	<u>223.713</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	1.195	1.001
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>82.058</u>	<u>71.924</u>
	<u>83.253</u>	<u>72.925</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Afschrijvingskosten software	517	1.001
Boekwinst verkoop	<u>678</u>	<u>-</u>
	<u>1.195</u>	<u>1.001</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Afschrijvingskosten verbouwingskosten	5.972	5.951
Afschrijvingskosten inventaris	<u>76.086</u>	<u>65.973</u>
	<u>82.058</u>	<u>71.924</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	138.778	128.350
Servicekosten	78.858	88.673
Schoonmaakkosten	<u>2.375</u>	<u>2.640</u>
	<u>220.011</u>	<u>219.663</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	63.173	17.817
Dotatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	5.500	27.000
Representatiekosten	3.197	9.192
Incassokosten	<u>1.092</u>	<u>539</u>
	<u>72.962</u>	<u>54.548</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kantoorkosten		
Kosten automatisering	70.452	78.685
Telefoon- en faxkosten	35.403	34.947
Catering	17.149	19.927
Contributies en abonnementen	8.005	11.812
Drukwerk	5.716	5.218
Kantoorbenodigdheden	5.291	3.084
Kleine aanschaffingen	1.812	1.426
Porti	315	363
Overige kantoorkosten	<u>1.088</u>	<u>655</u>
	<u>145.231</u>	<u>156.117</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Algemene kosten		
Vacatiegelden	38.820	26.943
Assurantiepremie	30.262	31.526
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	18.000	17.000
Advieskosten	14.632	9.523
Overige algemene kosten	<u>5.516</u>	<u>-8.355</u>
	<u>107.230</u>	<u>76.637</u>
Honoraria accountant		
1. Beoordelen van de jaarrekening	18.000	17.000
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. productieverantwoordingen)	-	-
3. Fiscale advisering	-	-
4. Niet-controlediensten	-	-
Totaal honoraria accountant	<u>18.000</u>	<u>17.000</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Waardeveranderingen overige vorderingen		
Afwaardering lening Mijnkind.online B.V.	<u>-43.007</u>	<u>-</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	<u>18.768</u>	<u>19.067</u>

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>28,00</u>	<u>30,00</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>28,00</u></u>	<u><u>30,00</u></u>

WNT Toelage 2025

ENKELVOUDIGE JAARREKENING

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatverdeling)

ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
A VASTE ACTIVA		
I Immateriële vaste activa	-	517
II Materiële vaste activa	340.307	306.334
III Financiële vaste activa	1	43.008
B VLOTTENDE ACTIVA		
I Vorderingen	730.909	773.413
II Liquide middelen	337.734	140.670
TOTAAL ACTIVA	<u><u>1.408.951</u></u>	<u><u>1.263.942</u></u>

PASSIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
A Eigen vermogen	740.151	639.642
B Langlopende schulden	204.760	169.595
C Kortlopende schulden	464.040	454.705
TOTAAL PASSIVA	<u><u>1.408.951</u></u>	<u><u>1.263.942</u></u>

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Netto omzet	3.353.058	3.204.151
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>17.646</u>	<u>20.458</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>.....3.370.704</u>	<u>.....3.224.609</u>
Lasten		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	219.417	305.558
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	2.360.654	2.212.760
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	83.253	72.386
Huisvestingskosten	220.011	219.663
Verkoopkosten	72.768	50.644
Kantoorkosten	145.231	154.903
Algemene kosten	<u>107.296</u>	<u>75.596</u>
Som der bedrijfslasten	<u>.....3.208.630</u>	<u>.....3.091.510</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	<u>.....162.074</u>	<u>.....133.099</u>
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-43.007	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-18.558</u>	<u>-18.870</u>
Financiële baten en lasten	<u>.....-61.565</u>	<u>.....-18.870</u>
Totaal van netto resultaat	<u>.....100.509</u>	<u>.....114.229</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting STBN is feitelijk en statutair gevestigd op Mercatorlaan 1200, 3528 BL te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30170585.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting STBN heeft ten doel het leveren van een bijdrage aan goede geboortezorg in Nederland, door het bevorderen van de kwaliteit, cliëntgerichtheid en doelmatigheid van de geboortezorg en het daaromtrent adviseren, bedrijfsmatig ondersteunen en stimuleren van samenwerking.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening vormt de leiding van Stichting STBN zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de enkelvoudige jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) en de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

A VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
II Materiële vaste activa		
Verbouwingskosten	45.894	51.866
Inventaris	<u>294.413</u>	<u>254.468</u>
	<u><u>340.307</u></u>	<u><u>306.334</u></u>

II Materiële vaste activa

	<u>Verbou- wingskosten</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>			
Verkrijgings- of vervaardi- gingsprijs	85.400	707.387	792.787
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-33.534</u>	<u>-452.919</u>	<u>-486.453</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u><u>51.866</u></u>	<u><u>254.468</u></u>	<u><u>306.334</u></u>
<u>Mutaties</u>			
Investerings	-	116.031	116.031
Afschrijvingen	<u>-5.972</u>	<u>-76.086</u>	<u>-82.058</u>
Saldo mutaties	<u><u>-5.972</u></u>	<u><u>39.945</u></u>	<u><u>33.973</u></u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>			
Verkrijgings- of vervaardi- gingsprijs	85.400	821.866	907.266
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-39.506</u>	<u>-527.453</u>	<u>-566.959</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u><u>45.894</u></u>	<u><u>294.413</u></u>	<u><u>340.307</u></u>

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Machines en installa- ties
Afschrijvingspercentage	10,00	20,00
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

III Financiële vaste activa

Andere deelnemingen (geen groepsmaatschappijen)	1	1
Overige vorderingen	-	43.007
	<u>1</u>	<u>43.008</u>

III Financiële vaste activa

	Andere deelne- mingen (netto- vermogens- waarde)	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>			
Hoofdbedrag	1	43.007	43.008
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>1</u>	<u>43.007</u>	<u>43.008</u>
<u>Mutaties</u>			
Waardeverminderingen en - veranderingen	-	-43.007	-43.007
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>-43.007</u>	<u>-43.007</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>			
Hoofdbedrag	1	43.007	43.008
Cumulatieve waardevermin- deringen en -veranderingen	-	-43.007	-43.007
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>1</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>	
	€	€	
Andere deelnemingen (geen groepsmaatschappijen)			
Mijnkind.online B.V.	<u>1</u>	<u>1</u>	

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Mijnkind.online B.V.		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Nettovermogenswaarde	<u>1</u>	<u>1</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>1</u>	<u>1</u>
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Nettovermogenswaarde	<u>1</u>	<u>1</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Lening Mijnkind.online B.V.	<u>-</u>	<u>43.007</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lening Mijnkind.online B.V.		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdbedrag	<u>43.007</u>	<u>70.000</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>43.007</u>	<u>70.000</u>
<u>Mutaties</u>		
Waardeverminderingen	-43.007	-
Aflossing in boekjaar	<u>-</u>	<u>-26.993</u>
Saldo mutaties	<u>-43.007</u>	<u>-26.993</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdbedrag	43.007	43.007
Afwaardering vordering	<u>-43.007</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>-</u>	<u>43.007</u>

De lening is in 2020 verstrekt met een hoofdsom van € 50.000. In 2021 is het bedrag verhoogd met € 20.000. De rente bedraagt 2,5%. Er zijn geen verdere afspraken overeengekomen. In 2024 is er een bedrag van € 27.000 afgelost. De lening is in 2025 volledig afgewaardeerd.

B VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
I Vorderingen		
Vorderingen op handelsdebiteuren	27.213	64.420
Vorderingen op groepsmaatschappijen	403.952	454.414
Overige vorderingen en overlopende activa	270.489	250.694
Belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>29.255</u>	<u>3.885</u>
	<u>730.909</u>	<u>773.413</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	41.290	114.889
Dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	<u>-14.077</u>	<u>-50.469</u>
	<u>27.213</u>	<u>64.420</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Rekening-courant Stichting STBN Diensten	<u>403.952</u>	<u>454.414</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>29.255</u>	<u>3.885</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Waarborgsom	11.449	11.449
Overige vorderingen	-	1.553
Nog te factureren omzet	192.175	179.612
Vooruitbetaalde bedragen	<u>66.865</u>	<u>58.080</u>
	<u>270.489</u>	<u>250.694</u>

Hiervan heeft een bedrag van € - een looptijd van langer dan 1 jaar.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
II Liquide middelen		
Rabobank	<u>337.734</u>	<u>140.670</u>

PASSIVA

A Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Stichtings- kapitaal
	€
Stand per 1 januari 2025	639.642
Resultaat boekjaar	<u>100.509</u>
Stand per 31 december 2025	<u><u>740.151</u></u>
	<u>31-12-2025</u> <u>31-12-2024</u>
	€ €
	<u>31-12-2025</u> <u>31-12-2024</u>
	€ €

Informatieverschaffing over verschillen in het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat: € 636.746

Eigen vermogen STBN Diensten: € -408.332

Totaal geconsolideerde eigen vermogen en resultaat: € 228.417

<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
€	€

B Langlopende schulden

Schulden aan banken

<u>204.760</u>	<u>169.595</u>
----------------	----------------

B Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2025	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	<u>277.159</u>	<u>72.399</u>	<u>204.760</u>

RESTERENDE LOOPTIJD > 5 JAAR

€ -

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan banken		
Financieringen	35.168	51.940
Leaseverplichtingen	<u>169.592</u>	<u>117.655</u>
	<u>204.760</u>	<u>169.595</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Financieringen		
Lening Rabobank .628	<u>35.168</u>	<u>51.940</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lening Rabobank .628		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	80.000	-
Cumulatieve aflossing	<u>-13.560</u>	<u>-</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>66.440</u></u>	<u><u>-</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Verhoging	-	80.000
Aflossing	<u>-16.272</u>	<u>-13.560</u>
Saldo mutaties	<u><u>-16.272</u></u>	<u><u>66.440</u></u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	80.000	80.000
Cumulatieve aflossing	-29.832	-13.560
Kortlopend deel	<u>-15.000</u>	<u>-14.500</u>
Saldo per 31 december	<u><u>35.168</u></u>	<u><u>51.940</u></u>

In februari 2024 is een lening verstrekt met een hoofdsom van € 80.000.
De lening heeft een looptijd van 60 maanden en een rente van 6,65%.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Leaseverplichtingen		
Leaseverplichting Rabobank .847	23.158	36.616
Leaseverplichting Rabobank .286	25.277	37.828
Leaseverplichting Rabobank .424	32.661	43.211
Leaseverplichting Rabobank .593	48.455	-
Leaseverplichting Rabobank .959	<u>40.041</u>	<u>-</u>
	<u><u>169.592</u></u>	<u><u>117.655</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leaseverplichting Rabobank .847		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	65.776	65.776
Cumulatieve aflossing	<u>-16.542</u>	<u>-4.710</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>49.234</u></u>	<u><u>61.066</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-12.619</u>	<u>-11.832</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	65.776	65.776
Cumulatieve aflossing	-29.161	-16.542
Kortlopend deel	<u>-13.457</u>	<u>-12.618</u>
Saldo per 31 december	<u><u>23.158</u></u>	<u><u>36.616</u></u>

Dit betreft een financial lease overeenkomst met de Rabobank. De rente bedraagt 6,45%. De overeenkomst is op 17 augustus 2023 ingegaan en heeft een looptijd van 60 maanden. De annuïteit bedraagt maandelijks € 1.278,56.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leaseverplichting Rabobank .286		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	62.339	62.339
Cumulatieve aflossing	<u>-12.762</u>	<u>-1.764</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>49.577</u></u>	<u><u>60.575</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-11.749</u>	<u>-10.998</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	62.339	62.339
Cumulatieve aflossing	-24.511	-12.762
Kortlopend deel	<u>-12.551</u>	<u>-11.749</u>
Saldo per 31 december	<u><u>25.277</u></u>	<u><u>37.828</u></u>

Dit betreft een financial lease overeenkomst met de Rabobank. De rente bedraagt 6,62%. De overeenkomst is op 3 november 2023 ingegaan en heeft een looptijd van 60 maanden. De annuïteit bedraagt maandelijks € 1.216,53.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leaseverplichting Rabobank .424		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	58.241	-
Cumulatieve aflossing	<u>-5.030</u>	<u>-</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>53.211</u></u>	<u><u>-</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Verhoging	-	58.241
Aflossing	<u>-10.550</u>	<u>-5.030</u>
Saldo mutaties	<u><u>-10.550</u></u>	<u><u>53.211</u></u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	58.241	58.241
Cumulatieve aflossing	-15.580	-5.030
Kortlopend deel	<u>-10.000</u>	<u>-10.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>32.661</u></u>	<u><u>43.211</u></u>

Dit betreft een financial lease overeenkomst met de Rabobank. De rente bedraagt 6,35%. De overeenkomst is op 11 juli 2024 ingegaan en heeft een looptijd van 60 maanden. De annuïteit bedraagt maandelijks € 1.129,49.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leaseverplichting Rabobank .593		
Saldo per 1 januari	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
<u>Mutaties</u>		
Verhoging	66.550	-
Aflossing	<u>-5.868</u>	<u>-</u>
Saldo mutaties	<u><u>60.682</u></u>	<u><u>-</u></u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	66.550	-
Cumulatieve aflossing	-5.868	-
Kortlopend deel	<u>-12.227</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u><u>48.455</u></u>	<u><u>-</u></u>

Dit betreft een financial lease overeenkomst met de Rabobank. De rente bedraagt 5,47%. De overeenkomst is op 16 juli 2025 ingegaan en heeft een looptijd van 60 maanden. De annuïteit bedraagt maandelijks € 1.264,50.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leaseverplichting Rabobank .959		
Saldo per 1 januari	-	-
<u>Mutaties</u>		
Verhoging	50.685	-
Aflossing	-1.480	-
Saldo mutaties	<u>49.205</u>	<u>-</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	50.685	-
Cumulatieve aflossing	-1.480	-
Kortlopend deel	<u>-9.164</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>40.041</u>	<u>-</u>

Dit betreft een financial lease overeenkomst met de Rabobank. De rente bedraagt 5,36%. De overeenkomst is op 25 november 2025 ingegaan en heeft een looptijd van 60 maanden. De annuïteit bedraagt maandelijks € 960,58.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
C Kortlopende schulden		
Schulden aan banken	72.399	48.867
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	77.097	93.273
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	117.917	124.312
Overige schulden en overlopende passiva	<u>196.627</u>	<u>188.253</u>
	<u>464.040</u>	<u>454.705</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan banken		
Aflossingsverplichtingen	<u>72.399</u>	<u>48.867</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Aflossingsverplichtingen		
Lening Rabobank .628	15.000	14.500
Leaseverplichting Rabobank .847	13.457	12.618
Leaseverplichting Rabobank .286	12.551	11.749
Leaseverplichting Rabobank .424	10.000	10.000
Leaseverplichting Rabobank .959	9.164	-
Leaseverplichting Rabobank .593	<u>12.227</u>	<u>-</u>
	<u>72.399</u>	<u>48.867</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>77.097</u>	<u>93.273</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen bedragen	99.733	81.088
Vakantiegeld	73.729	68.674
Vakantiedagen	15.572	16.483
Nettolonen	4.777	-
Terugbetalingsverplichting zorgverzekeraars/IGO's oude jaren	2.816	2.008
Vooruitgefactureerde termijnen	<u>-</u>	<u>20.000</u>
	<u>196.627</u>	<u>188.253</u>

Hiervan heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan 1 jaar.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Netto omzet		
Opbrengsten Geboortehuizen	1.943.279	1.763.568
Opbrengsten Echocentra	<u>1.409.779</u>	<u>1.440.583</u>
	<u>3.353.058</u>	<u>3.204.151</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten		
Opbrengsten stage en overige opbrengsten	<u>17.646</u>	<u>20.458</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Andere externe kosten	<u>219.417</u>	<u>305.558</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Andere externe kosten		
Medisch verbruikmaterialen	140.574	171.847
Leasekosten apparatuur	56.940	58.440
Inhuur echoscopisten	6.164	69.033
Onderhoud apparatuur	<u>15.739</u>	<u>6.238</u>
	<u>219.417</u>	<u>305.558</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	1.557.624	1.512.367
Sociale lasten	266.796	252.095
Pensioenlasten	154.265	141.014
Overige personeelsbeloningen	<u>381.969</u>	<u>307.284</u>
	<u>2.360.654</u>	<u>2.212.760</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen		
Brutolonen	1.568.756	1.524.868
UWV uitkering	<u>-11.132</u>	<u>-12.501</u>
	<u>1.557.624</u>	<u>1.512.367</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Sociale lasten		
Sociale lasten	<u>266.796</u>	<u>252.095</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Pensioenlasten		
Pensioenlasten	<u>154.265</u>	<u>141.014</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige personeelsbeloningen		
Diensten door derden	216.274	116.205
Inzet uren STBN Diensten	49.320	90.000
Vergoeding reis- en verblijfkosten	47.187	53.730
Arbodienst	23.054	20.518
Studie- en opleidingskosten	18.688	12.374
Overige personeelskosten	<u>27.446</u>	<u>14.457</u>
	<u>381.969</u>	<u>307.284</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	1.195	1.001
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>82.058</u>	<u>71.385</u>
	<u>83.253</u>	<u>72.386</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Afschrijvingskosten software	517	1.001
Boekwinst verkoop	<u>678</u>	-
	<u>1.195</u>	<u>1.001</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Afschrijvingskosten verbouwingskosten	5.972	5.951
Afschrijvingskosten inventaris	<u>76.086</u>	<u>65.434</u>
	<u>82.058</u>	<u>71.385</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	138.778	128.350
Servicekosten	78.858	88.673
Schoonmaakkosten	<u>2.375</u>	<u>2.640</u>
	<u>220.011</u>	<u>219.663</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Verkoopkosten		
Dotatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	5.500	27.000
Reclame- en advertentiekosten	63.173	17.410
Representatiekosten	3.003	5.695
Incassokosten	<u>1.092</u>	<u>539</u>
	<u>72.768</u>	<u>50.644</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kantoorkosten		
Kosten automatisering	70.452	78.685
Telefoon- en faxkosten	35.403	34.947
Catering	17.149	19.927
Contributies en abonnementen	8.005	11.812
Drukwerk	5.716	5.218
Kantoorbenodigdheden	5.291	1.870
Kleine aanschaffingen	1.812	1.426
Porti	315	363
Overige kantoorkosten	<u>1.088</u>	<u>655</u>
	<u>145.231</u>	<u>154.903</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Algemene kosten		
Assurantiepremie	30.328	30.485
Vacatiegelden	38.820	26.943
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	18.000	17.000
Advieskosten	14.632	9.523
Overige algemene kosten	<u>5.516</u>	<u>-8.355</u>
	<u>107.296</u>	<u>75.596</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		
Waardeveranderingen overige vorderingen	<u>-43.007</u>	<u>-</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Waardeveranderingen overige vorderingen		
Afwaardering lening Mijnkind.online B.V.	<u>-43.007</u>	<u>-</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	<u>18.558</u>	<u>18.870</u>

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>28</u>	<u>30,00</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>28</u></u>	<u><u>30,00</u></u>

WNT-verantwoording 2025 Stichting STBN

De WNT is van toepassing op Stichting STBN. Het voor Stichting STBN toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 138.000 (klasse I, complexiteitspunten 6) op basis van toepassing zijnde regelgeving: zorg- en jeugdhulp.

Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	L.M. Winkel
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/10 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,889
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	23.454
Beloningen betaalbaar op termijn	2.666
<i>Subtotaal</i>	<i>26.120</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.923
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	<i>26.120</i>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	F. Annot
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 30/11
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0.742
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	90.510
Beloningen betaalbaar op termijn	10.918
<i>Subtotaal</i>	<i>101.428</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	88.340
Bezoldiging	101.428

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

bedragen x € 1		A.J. Oortgiesen	
Funcctiegegevens	Interim bestuurder		
Kalenderjaar	2025	2024	
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	01-01 t/m 30-09	18-11 t/m 31-12	
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	9	2	
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	680	96	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 235	€ 221	
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€ 255.300	€ 61.600	
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 181.016		
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)			
Bezoldiging in de betreffende periode	€ 106.250	€ 21.216	
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 127.466		
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		
Bezoldiging	127.466		
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025						
bedragen x € 1	C.J.L. de Jong		J.J. Duvekot		M.E.A. Bartels	
Functiegegevens	Voorzitter		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12	
Bezoldiging						
Bezoldiging	9.920		6.820		6.200	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.700		13.800		13.800	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Bezoldiging	9.920		6.820		6.200	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Gegevens 2024						
bedragen x € 1	C.J.L. de Jong		J.J. Duvekot		M.E.A. Bartels	
Functiegegevens	Voorzitter		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12	
Bezoldiging						
Bezoldiging	7.680		4.800		4.800	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	19.500		13.000		13.000	

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen - vervolg

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	P.M.A. de Wit		D.J.H.F.J. Willekes
Functiegegevens	Lid		Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 18/11
Bezoldiging			
Bezoldiging	7.750		6.825
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	13.800		12.174
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.
Bezoldiging	7.750		6.825
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	P.M.A. de Wit		D.J.H.F.J. Willekes
Functiegegevens	Lid		Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	6.000		6.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	13.000		13.000

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Utrecht,
Stichting STBN

L.M. Winkel
Directeur

C.L.J. de Jong
Voorzitter RvT

P. de Wit
RvT

J.J. Duvekot
RvT